



Julkisten tilojen yhteistyöfoorumi

Avaus

16.4.2026

Tuomas Pusa

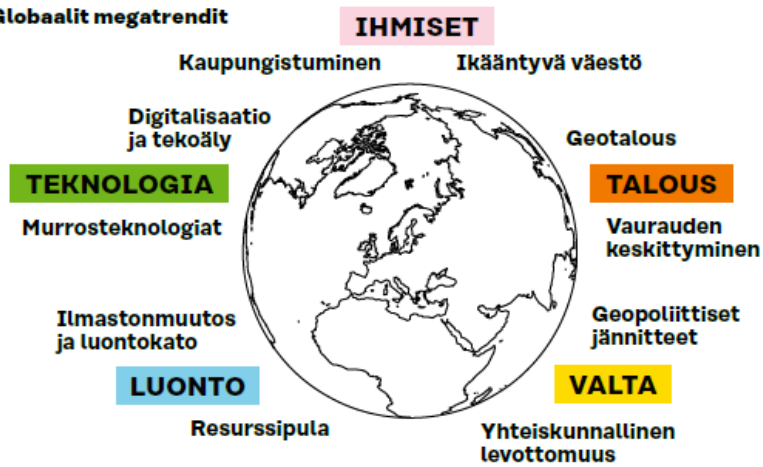
Konsernijohtaja, Senaatti-kiinteistöt





Lämpimästi tervetuloa!

Kuva 1. Globaalit megatrendit



Sitra Megatrendit 2026

Julkista taloutta ohjaavat megatrendit

Politiikka

Puolueet sopivat miljardiluokan sopeutustavoitteista ensi vaalikaudelle – vasemmistoliitto jäi ulos

Velkajarru tuo seuraavalle hallitukselle miljardiluokan vuosittaiset sopeutukset hallituksen kokoonpanosta riippumatta.



Vasemmistoliiton Hanna Sarkkinen ei usko, että velkajarrusovun ulkopuolelle jättäytyminen sulkisi puolueelta ovia hallituksesta SDP:n Joonas Räsänen syyttää vasemmistoliittoa kantansa piilottelusta.

PETRI RAIVIO, HANNU TIKKALA

25.2. 09:06 · Päivitetty 25.2. 13:42

Julkisen talouden ylivaalikautinen tavoite 2027–2033

VALTIONEUVOSTON JULKAISUJA
2026:17



Julkisia tiloja muokkaavat ajurit



Digitalisaatio

- Teknologia muuttaa tilojen käyttötapoja – etä- ja hybridityö ovat tulleet jäädäkseen



Rakennuskanta vanhenee

- Rakennuskanta on peräisin pääasiassa 1970–1990-luvuilta – korjausvelka kasvaa



Taloudellinen ympäristö

- Rakentaminen ja ylläpito kallistuvat – tilat ja investoinnit tarkkaan puntariin



Turvallisuus ja varautuminen

- Infran resilienssi ja kyberturvallisuus




Väestörakenteen muutokset

- Palvelu- ja tilatarpeet muuttuvat – väestö ikääntyy, palvelut keskittyvät



Ilmastonmuutos

- Energiatehokkuus, hiilineutraalius ja kiertotalous – tilastrategiat avainasemassa



Mitä tämä tarkoittaa
julkisten tilojen
näkökulmasta?



Usein nykyisten tilojen käyttötarkoitus ei enää vastaa tarpeita



Osoptimoimme kaikki oman kuplamme sisäpuolella, ja usein vielä jokainen hallinnon yksikkö omillaan: valtio, kunnat, hyvinvointialueet



Muuttuvat toiminnan tarpeet ja keskittyvä väestö ylläpitävät tarvetta investoida uusiin tiloihin



Kaikilla on liikaa tilaa





Usein nykyiset tilat sijaitsevat väärissä paikoissa



Tiloissa on korjausvelkaa

Kiinteä omaisuus ja säästöpotentiaali

Ennuste 2025 ————— Arvio 2023**

	VALTIO	HYVINVOINTIALUEET	KUNNAT
 HALLINTO	12 ministeriötä 70 virastoa ja laitosta	23 hyvinvointialuetta	293/309 kuntaa
 HENKILÖSTÖ	75 000 htv	200 000 htv	300 000 htv
 TASE	6,3 mrd. €	6,2 mrd. €	34 mrd. €
 M2	4,9 milj. m²	10,4 milj. m²	50 milj. m²
 VUOKRAT	0,89 mrd.	2,2 mrd.	7 mrd.
 SÄÄSTÖPOTENTIAALI	203* + 15 milj. €	400** milj. €	800** milj. €

*) tot. 2015-2025, **) arviot vuodelta 2023

Työkalupakki säästöjen aikaansaamiseksi

Johtaminen

Rakenteet mahdollistavat toimeenpanon

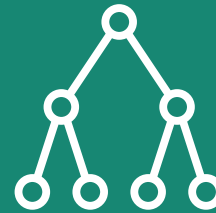
Ydintoiminnan vaikuttavuus



Tavoitteellinen johtaminen



Kiinteistö- ja toimitilastrategia



Palveluverkkosuunnittelu



Vuokrajärjestelmä



Digitaalinen tieto



Kampussuunnittelu



Konseptit



Keskitetty hallinto ja yhteiset tietojärjestelmät



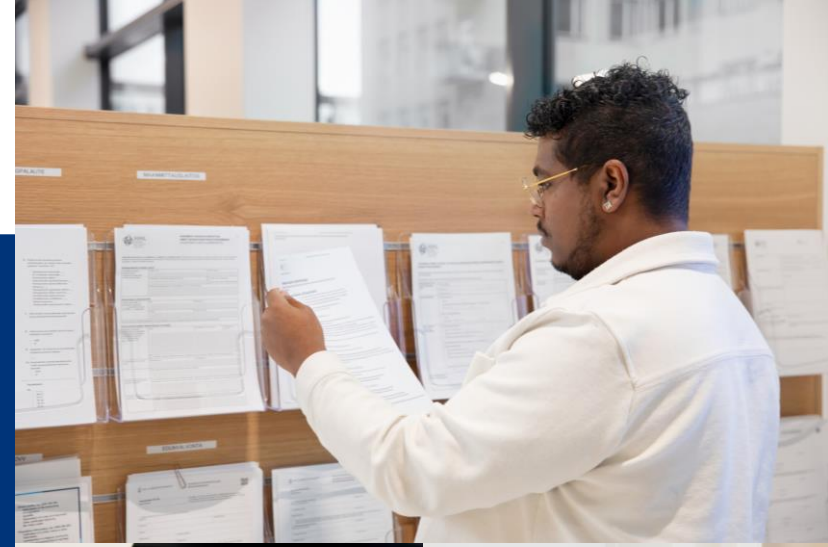
Investointien vaikuttavuuden arviointimenettely





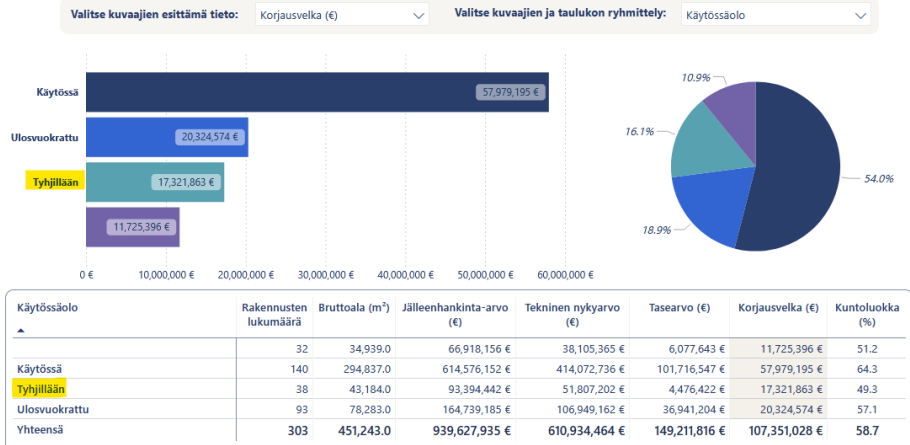
Löydä Suomi-piste

Ensimmäiset Suomi-pisteet on avattu. Tältä sivulta näet, mitä asioita voit hoitaa lähimmässä Suomi-pisteessä. Viranomaisten palveluajat vaihtelevat riippuen paikkakunnasta. Ennen käyntiä sinun kannattaa tarkistaa, missä asioissa oman paikkakuntasi Suomi-piste sinua palvelee.

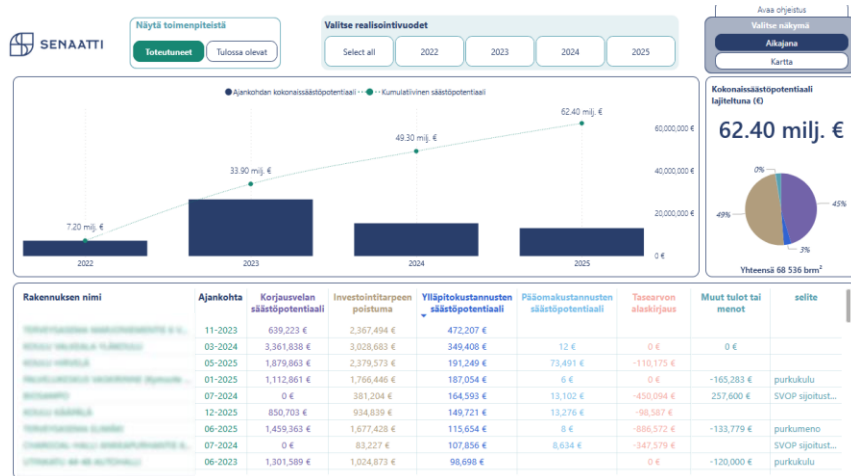


Case Kouvola: tilannekuvasta säästöpotentiaaliin

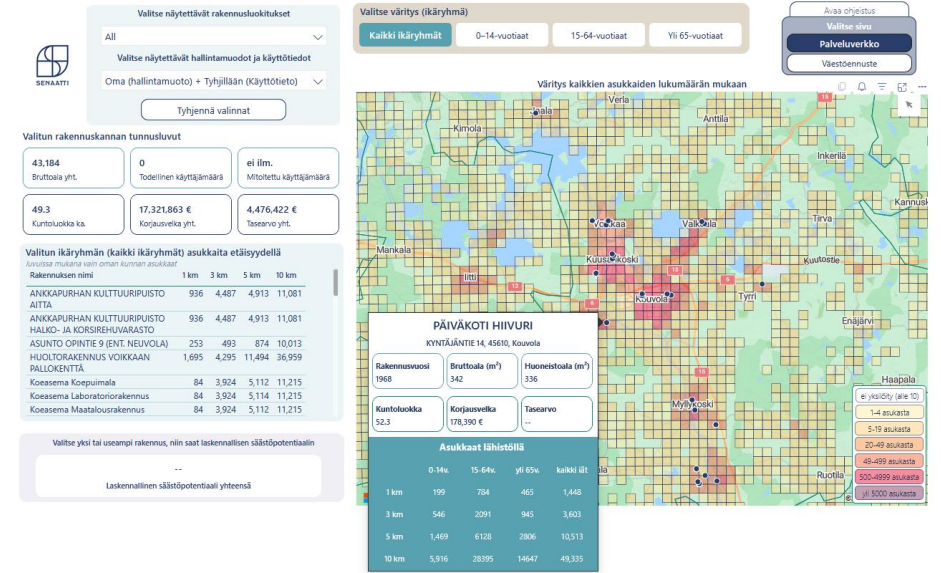
Nykytilanteen tunnistaminen



Säästöt esille



Työkalut päätöksenteon tueksi





SENAATTI